ICUFOR
Cursos de Formación Permanente Universitaria

Curso de Formación Permanente

Fundamentos de Gestión Económica para Mandos No Financieros: Lectura de Cuentas y Presupuestos

4 ECTS | 100 horas | Online, a tu ritmo

Formación acreditada por
Universidad de Vitoria-Gasteiz EUNEIZ



Acerca de ICUFOR

ICUFOR es un centro privado de formación online, Centro Acreditado y Autorizado por la Universidad EUNEIZ de Vitoria-Gasteiz. Diseñamos e impartimos Cursos de Formación Permanente universitarios, pensados para la actualización y la especialización de profesionales en activo.

Nuestros cursos se estudian a tu ritmo en un campus virtual propio y terminan con el diploma de la Universidad EUNEIZ y con certificados de ICUFOR verificables.

Centro acreditado
Universidad EUNEIZ

100 % online
Campus virtual propio

Equipo docente
Disponible todo el curso



Metodología de estudio

Campus virtual propio
Estudias desde cualquier lugar y dispositivo, sin horarios.

Aprendizaje autónomo, pero acompañado
Tú marcas el ritmo y nuestro equipo de docentes resuelve tus dudas y orienta tu estudio.

Contenido del curso en PDF
El material principal, para estudiarlo a fondo, tema a tema.

Abstract de cada tema
Su síntesis, para situarte al empezar y repasar al final.

Presentación con los aspectos clave
Lo esencial de cada bloque, para jerarquizar y fijar.

Cuestionarios de evaluación
De respuesta múltiple, uno por tema.



Campus virtual

Mis cursos
Tu progreso y el siguiente tema por estudiar

Materiales
Contenido en PDF, Abstract y presentación con los aspectos clave

Cuestionarios de evaluación
Tu nota y la revisión de tus respuestas

Equipo docente
Consulta por escrito, chat y asesor de IA a cualquier hora

Secretaría
Certificados en PDF con código de verificación

Pagos y facturas
Descarga de facturas en PDF



Presentación del programa



Adquiere las herramientas necesarias para interpretar la información económico-financiera de tu organización con el Curso de Formación Permanente en Fundamentos de Gestión Económica para Mandos No Financieros de ICUFOR. En el entorno empresarial actual, los profesionales que ocupan puestos de responsabilidad necesitan comprender el lenguaje financiero para tomar decisiones informadas y comunicarse eficazmente con el área económica de su empresa.

A través de este programa formativo, dominarás los conceptos esenciales de contabilidad y finanzas, aprenderás a leer e interpretar los principales estados financieros —balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo— y desarrollarás competencias para analizar ratios e indicadores clave.

Duración
100 horas

Créditos
4 Créditos ECTS

Metodología
Online

Matriculación
Permanente

Objetivos del curso

Comprender los conceptos fundamentales de economía empresarial y finanzas, identificando la terminología esencial y el ciclo económico-financiero que subyace al funcionamiento de las organizaciones.

Interpretar el balance de situación, analizando las masas patrimoniales, el equilibrio financiero y las fortalezas y debilidades de la estructura patrimonial de la empresa.

Comprender el estado de flujos de efectivo, diferenciando entre flujo de caja, beneficio contable y generación de valor para diagnosticar la posición de liquidez empresarial.

Elaborar, interpretar y controlar presupuestos empresariales, identificando desviaciones significativas y diseñando acciones correctoras en el ámbito de la gestión operativa.

Conocer el marco contable y la estructura de los estados financieros, diferenciando los principios, criterios de valoración y limitaciones que condicionan la información contable.

Analizar la cuenta de pérdidas y ganancias, distinguiendo los distintos niveles de resultado y aplicando indicadores como el EBITDA y el punto de equilibrio a la evaluación de la rentabilidad.

Dominar el análisis financiero mediante ratios clave, aplicando indicadores de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y eficiencia operativa a la toma de decisiones fundamentada.

Desarrollar competencias de comunicación financiera con la dirección, argumentando con rigor económico la presentación de informes y la justificación de necesidades presupuestarias.

Temario

01 Conceptos fundamentales de economía empresarial y finanzas para profesionales no financieros

1.1. El papel de la gestión económico-financiera en la dirección y el funcionamiento de las organizaciones
1.2. Terminología esencial de contabilidad y finanzas para la comprensión de la información empresarial
1.3. El ciclo económico-financiero de la empresa y su relación con la generación de valor
1.4. La función financiera desde la perspectiva de los mandos intermedios y directivos no financieros

02 El marco contable y la estructura general de los estados financieros

2.1. Normativa contable básica aplicable: el Plan General de Contabilidad y las normas internacionales de información financiera
2.2. Los estados financieros obligatorios y su función informativa dentro de la organización
2.3. Usuarios de la información contable y sus distintas necesidades informativas
2.4. Criterios de valoración y estimaciones contables relevantes para la lectura de las cuentas
2.5. Limitaciones de la información contable: alcance y restricciones de los estados financieros como herramienta de análisis

Temario

03 El balance de situación: lectura e interpretación de la estructura patrimonial de la empresa

3.1. Estructura y composición del balance de situación: las grandes masas patrimoniales
3.2. El equilibrio patrimonial y la correlación entre las inversiones y sus fuentes de financiación
3.3. Técnicas de análisis del balance de situación: enfoque vertical y horizontal
3.4. Lectura práctica de balances reales: identificación de fortalezas y debilidades patrimoniales
3.5. Diferencias estructurales del balance según el sector de actividad: industria, comercio y servicios
3.6. El balance como herramienta de diagnóstico accesible para mandos no financieros

Temario

04 La cuenta de pérdidas y ganancias: comprensión y análisis de la rentabilidad empresarial

4.1. Estructura y formato de la cuenta de resultados: niveles de resultado y su significado
4.2. Clasificación funcional de ingresos y gastos: criterios para una lectura analítica de la cuenta de resultados
4.3. El margen de contribución y el punto de equilibrio como herramientas de gestión operativa
4.4. Análisis vertical y horizontal de la cuenta de resultados: identificación de patrones y anomalías
4.5. El EBITDA y otros indicadores de rendimiento operativo utilizados en la gestión empresarial
4.6. La cuenta de resultados como instrumento de seguimiento de la gestión para mandos no financieros
4.7. Interpretación práctica de cuentas de resultados reales: ejercicio guiado de lectura analítica

Temario

05 El estado de flujos de efectivo y la gestión de la tesorería empresarial

5.1. Concepto y finalidad del estado de flujos de efectivo en el conjunto de la información financiera
5.2. Estructura del estado de flujos de efectivo y clasificación de los movimientos de caja
5.3. Diferencias entre flujo de caja, beneficio contable y generación de valor: clarificación de conceptos
5.4. Análisis e interpretación del cash flow: detección de señales de alarma y oportunidades
5.5. La gestión de la tesorería operativa y la previsión de necesidades de liquidez

Temario

06 Análisis financiero mediante indicadores y ratios clave para la toma de decisiones

6.1. Fundamentos del análisis financiero mediante ratios: objetivos, metodología y precauciones en su uso
6.2. Ratios de liquidez y solvencia a corto plazo: evaluación de la capacidad de pago inmediata
6.3. Ratios de endeudamiento y estructura de capital: análisis del riesgo financiero
6.4. Ratios de rentabilidad económica y financiera: medición del rendimiento empresarial
6.5. Ratios de eficiencia y gestión operativa: control de la actividad corriente
6.6. Diseño de cuadros de mando financieros básicos con indicadores clave de seguimiento
6.7. Caso práctico integrado: análisis financiero completo de una empresa a partir de sus estados financieros

Temario

07 Elaboración, lectura y control presupuestario en la gestión operativa de la organización

7.1. El presupuesto como herramienta esencial de planificación, coordinación y control de gestión
7.2. Tipología de presupuestos empresariales y su articulación dentro del presupuesto maestro
7.3. El proceso de elaboración presupuestaria: fases, metodologías y agentes participantes
7.4. Lectura e interpretación de presupuestos desde la perspectiva de mandos no financieros
7.5. El control presupuestario: seguimiento sistemático y análisis de desviaciones
7.6. Indicadores de gestión presupuestaria y su integración en el sistema de reporting interno
7.7. Caso práctico integrado: elaboración, seguimiento y control de un presupuesto departamental
7.8. La comunicación financiera con la dirección: presentación eficaz de informes y justificación de necesidades presupuestarias

Titulación y certificados

Diploma de la Universidad EUNEIZ

Al aprobar todos los cuestionarios de evaluación recibes el **diploma en formato digital** de Curso de Formación Permanente, con sus 4 créditos ECTS y 100 horas.

Certificados de ICUFOR

Se descargan en PDF desde la Secretaría del campus, con un código único y QR para verificarlos.



Universidad de Vitoria-Gasteiz EUNEIZ

Proceso de matriculación

1 **Pulsa «Matricularme» en la ficha del curso**
Completa tus datos personales y de facturación.

2 **Elige la forma de pago**
Tarjeta, PayPal o transferencia bancaria.

3 **Entra en el campus y empieza**
Recibes por correo tus datos de acceso y, en cuanto se confirma el pago, tienes el temario completo. La matrícula está abierta todo el año.

Matricúlate | Más información



Métodos de pago

Pago único
El precio se abona una sola vez, sin cuotas ni renovaciones.

Seguridad
Pago online en la pasarela de Stripe o de PayPal.

Flexibilidad
Tarjeta de crédito o débito, PayPal o transferencia.

Acceso inmediato
Con tarjeta o PayPal, el campus se activa al momento.

Simplicidad
Matrícula y pago en dos pasos.

Facturación
Facturas en «Pagos y facturas» del campus.



¿Por qué elegir ICUFOR?

01

Formación accesible

Formación universitaria rigurosa y acreditada, íntegramente online y compatible con tu trabajo.

02

Calidad universitaria

Cada curso está acreditado por la Universidad EUNEIZ, con su memoria académica y sus créditos ECTS.

03

Impulso a tu carrera

Contenidos de utilidad práctica y una titulación que suma en méritos, concursos y bolsas de empleo.

04

Especialización

Cada curso trata una única temática a fondo: combínalos y construye tu propio itinerario.

05

Atención de calidad

Consultas al equipo docente por escrito o por chat, y un asesor de IA a cualquier hora.

¿Por qué elegir ICUFOR?

06
Contenidos actualizados
Los cursos se revisan periódicamente para incorporar las novedades de cada ámbito.

07
El curso, por escrito
Cada tema en tres formatos: contenido en PDF, Abstract y presentación con los aspectos clave.

08
Autónomo, pero acompañado
Tú decides tu ritmo y nuestro equipo de docentes resuelve tus dudas y orienta tu estudio.

09
Enseñanza adaptada
Sin horarios ni conexiones obligatorias: seis meses para terminar, ampliables si lo necesitas.

10
Estudio sencillo e intuitivo
Un campus virtual propio, sin instalar nada y accesible desde cualquier dispositivo.

¿Necesitas más información?

Te contamos cómo funciona el curso, los plazos y la titulación, sin compromiso.

www.icufor.com

info@icufor.com

+34 858 895 080

+34 746 044 519

Formación acreditada por Universidad de Vitoria-Gasteiz EUNEIZ

